

悠悠

第 19 号

発行責任者／海老原隆行

編集委員／上野 公一

松田ひとみ

高松 香織

前沢 尚志

令和 5 年 6 月 1 日発行

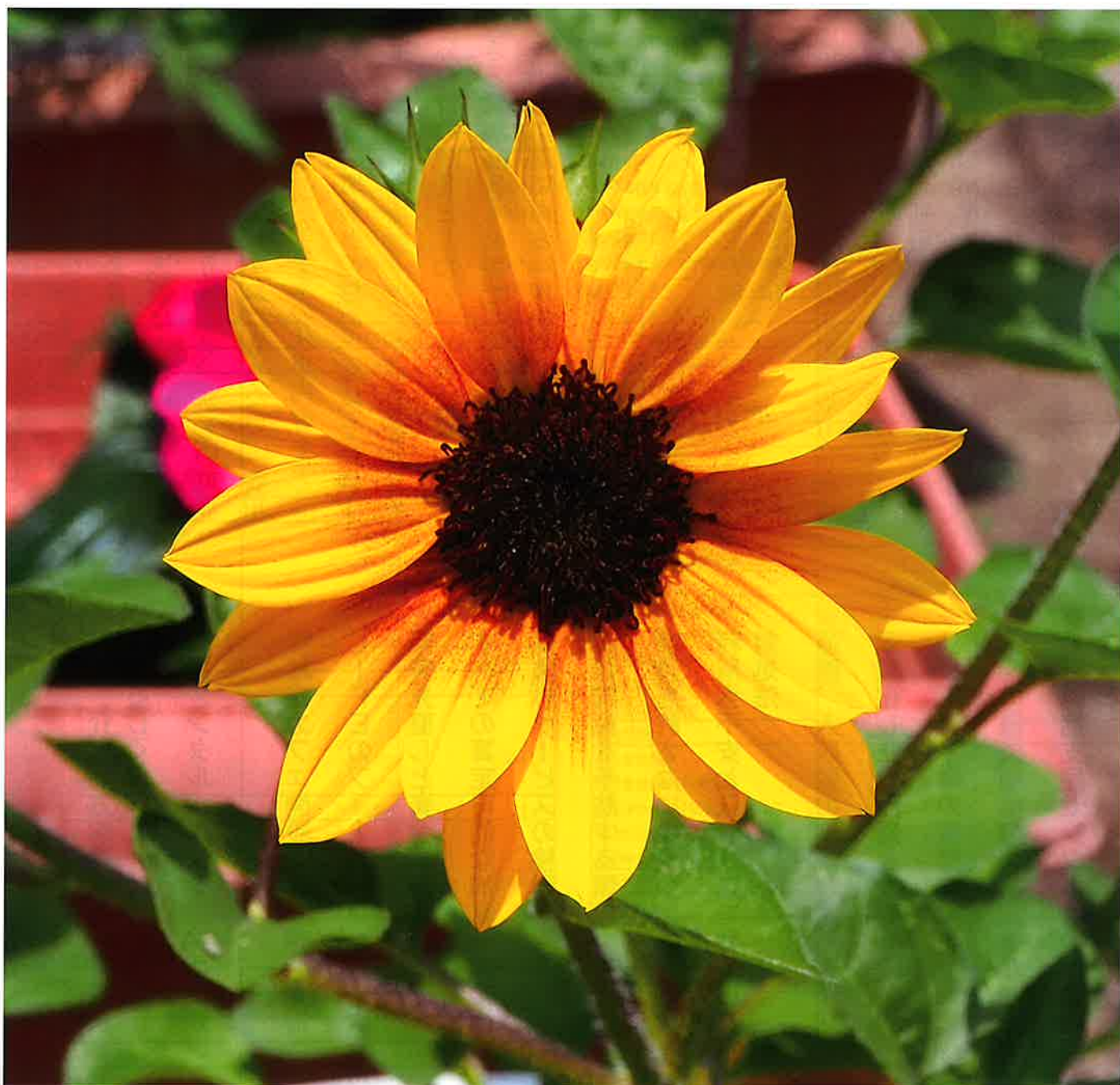
(題字：阿部田ミヨ子 様)

〒309-1117

茨城県筑西市向川澄98-1

TEL.0296-57-7268

E-mail:koukouen@kohtokukai.jp



(デイサービスご利用者様が育てたヒマワリ [サンビリーバブル])

令和五年度 事業計画

◆事業活動の基本理念

―相手の立場に立つ―

特別養護老人ホーム恒幸園スタッフは、利用者^{りようしゃ}の立場に立って物事を考え、誠実かつ全力で日々の職務を遂行することを誓います。

◆運営方針

統括施設長 海老原 隆行

―個人の尊厳の保持と

意思を尊重し人の暮らしを

育む住まいを目指す―

第八波のコロナ死者、九割超^{じゅうご}が七十歳以上の高齢者である。特養本体の入所稼働率^{せうごうせうたつりつ}を直撃し、存続できるのかと常に不安と戦い、クラスター発生も経験し、大幅な収入減少による資金ショート^{しんごうしほつと}が問題視される状況に陥っている。緊禪^{きんぜん}一番、「生き残る」

ことがミッションとなり、ピンチをチャンスに変えていく年度となる。

補助金や慰労金、基準の緩和などで守られている制度ビジネスではあるが、至るところにアンテナを張り巡らせ、新しい可能性の芽を見つけていかねばならない。「費用対効果」の視点で全事業の仕事内容をチェックしながら、職員と組織の一体感を認識する上でも、「目標連鎖」につなげる努力こそ、自分自身の急務としたい。経営に集中できる環境整備も必要だ。

キーワードである「稼働率管理」を、特養相談員には「業務の中心を入退所に置くこと」、ショート相談員には「利用後のフォローを忘れないこと」、デイ相談員には「規模や特性に応じた戦い方をすること」が、起死回生の鍵になる。

次期制度改正・報酬改定の先取り情報を整理整頓し、利用者の方々がごきげんに生かされるよう、利用者との信頼をとり戻すため最大限のパフォーマンスを発揮していきたい。職員の心の負担を少しでも軽減することに心がけ、どんな場面でも笑顔から始めていきたい。

◆重点目標

- ※医療・介護両方を途切れなく提供できるしくみ
- ※職員メンタルヘルスケアマネジメントの充実
- ※認知症カフェ開設による相談支援
- ※LIFEのフィードバックデータ活用
- ※経費見直しと資金繰りの管理
- ※すべての算定可能な加算の取得
- ※保険外サービスの検討
- ※身体拘束を予防する環境づくり
- ※虐待を許さない委員会活動と研修
- ※利用者不安とストレスを和らげる対処法
- ※通院、入院数の削減と重症化予防
- ※多様化した食形態と栄養管理
- ※リピーター増の集客法（デイ）
- ※業務の優先順位の判断（ヘルパー）
- ※地域包括支援センターとの信頼構築（居宅）

ご利用者様・ご家族様の声



入所

谷島 ちよ様

母は、在宅のときには農業を営み、人が足りないときには人の手配をしていました。厳しい姑に一言も文句を言わず、私と弟をしっかりと育ててくれました。性格は昔から穏やかでした。

入所してからも、面会に行くたびに笑顔が見られてとても嬉しいです。恒幸園さんには本人も納得の上で入所し、職員の皆さんにもショートステイの時から大変よくしていただき、感謝しております。(長女)



入所

寺嶋 京子様

父との二人暮らしをしていた母ですが、病気の関係で体の動きが徐々に悪くなってきました。父は日中仕事をしているため、母を一人にしてしまう時間が不安になり、娘たちが様子を見に行くようになりましたが、介護負担が増えてきたタイミングでケアマネージャーさんに相談しました。

恒幸園さんにはデイサービスとショートステイの利便を経て入所させていただきました。面会に夫や孫を



ショート

大吉 武子様

連れていくと、うれし泣きするほど喜んでくれてます。今は落ち着いた生活を送っているようで、ありがたいと思っています。(長女)

利用を始めて五年、母は筋力、体力が低下し、転ぶことが多くなりました。ケアマネの勧めで短期入所をお願いしてみると、職員の方が声掛けして下さったり、身の回りを気遣って戴いたり、快適に過ごしている様で恒幸園に行くことを楽しみにしています。私も介護に迷った時は施設の方の接し方を参考にしています。(長女)



デイ

水越 さき様

母がデイサービスに通い始めて四年半が経ちます。それまで付き合ひのあった近所の友人や親戚などが少なくなってきたり、日中ひとり過ごす時間が増えてきたことが心配になり、ケアマネージャーさんに相談したことがきっかけでした。最初は行きたくないと言っていましたが、徐々に楽しくなってきたようで、今ではデイサービスに行くことが生きがいになっています。

本人の中では、楽しいところに遊びに行くという感覚のようで、行事や昔の話、パン作りのことなど、



ヘルパー

島田セツ子様

帰ってきて楽しそうに話してくれています。これからも元気に通ってもらいたいです。(長女)

母が長年にわたり、お世話になっております。恒幸園のみなさんが日々暮らしをサポートしてくださるおかげで、母は明るく過ごせていると感じています。コロナ禍でしばらく会えない時期も食事や薬などきめ細かく見てくださり、お陰様で母は体調を崩すことなく過ごすことが出来ました。今後ともどうぞよろしくお願いいたします。(長男の妻)



居宅支援

川澄 ヨシ様

私が母の介護を始めた頃は、どうしたら良いか全く分からず途方に暮れ、ストレスが蓄積する日々を送っていました。そのような時にケアマネージャーさんに相談したところ、適切なアドバイス、また色々対応して頂き、願う安堵いたしました。

母親がデイサービスを利用している時は、自分たちの用事も安心してでき、とても助かっています。母親も「家で一人であるよりもデイサービスに行くと話相手があるので楽しい」と喜色満面です。これからもよろしくお願いいたします。(長男)

みんな楽しく!



レクリエーション

きちんとのばして~

うまいっ!



準備体操
1. 2. 3. 4~

えいっ!



花が咲くの楽しみだな~



立派な花が咲きますように!!



それっ!



いくつになっても賞状はうれしいね!

行事始まりました!!



みてみて!!

何て書こうかな?

季節の作品

七夕

あじさい



桜



すてきでしょ?

鯉のぼり



屋外散策

お外さいこーでーす!

外の空気はおいしいネ!



社会福祉法人 恒徳会 合算貸借対照表

令和4年3月31日現在

資 産 の 部

科 目	法人合算	恒幸園拠点区分
流動資産	1,287,469,084	220,442,226
基本財産	1,117,320,234	549,714,520
その他の固定資産	171,660,958	50,716,338
資産の部合計	2,576,450,276	820,873,084

負 債 の 部

科 目	法人合算	恒幸園拠点区分
流動負債	116,153,223	54,124,130
固定負債	94,836,372	28,101,678
負債の部合計	210,989,595	82,225,808
基本金	210,745,297	78,087,000
国庫補助金等特別積立金	376,094,961	137,320,813
その他の積立金	19,500,000	0
次期繰越活動収支差額	1,759,120,423	523,239,463
純財産の部合計	2,365,460,681	738,647,276
負債及び純財産の部合計	2,576,450,276	820,873,084

社会福祉法人 恒徳会 合算資金収支計算書

令和3年4月1日～令和4年3月31日

勘定科目	法人合算	恒幸園拠点区分
介護保険事業収入	378,753,578	378,753,578
就労支援事業収入	14,061,656	0
障害福祉サービス等事業収入	801,679,159	0
借入金利息補助金収入	300,000	300,000
経常経費寄付金収入	2,550,000	0
経常経費補助金収入	0	0
受取利息配当金収入	563,084	188,390
その他の収入	10,521,036	1,786,470
事業活動収入計	1,208,428,513	381,028,438
人件費支出	837,095,019	280,607,997
事業費支出	146,581,643	48,449,539
事務費支出	135,976,750	44,131,290
就労支援事業支出	13,750,810	0
支払利息支出	713,700	713,700
その他の支出	10,381,750	2,644,000
事業活動支出計	1,144,499,672	376,546,526
事業活動資金収支差額	63,928,841	4,481,912
施設整備等補助金収入	0	0
施設整備等寄付金収入	0	0
設備資金借入金収入	0	0
固定資産売却収入	0	0
その他の施設整備等による収入	0	0
施設整備等収入計	0	0
設備資金借入金現金償還金支出	27,450,000	27,450,000
固定資産取得支出	11,161,416	263,560
固定資産除却・廃棄支出	0	0
ファイナンス・リース債務の返済支出	10,668,096	2,838,144
その他の施設整備等による支出	0	0
施設整備等支出計	49,279,512	30,551,704
施設整備等資金収支差額	△ 49,279,512	△ 30,551,704
長期運営資金借入金収入	0	0
拠点区分間繰入金収入	0	0
積立資産取崩収入	2,987,510	114,680
その他の活動による収入	0	0
その他の活動収入計	2,987,510	114,680
長期貸付金支出	0	0
拠点区分間繰入金支出	0	0
積立資産支出	10,716,560	1,740,390
その他の活動による支出	0	0
その他の活動支出計	10,716,560	1,740,390
その他の活動資金収支差額	△ 7,729,050	△ 1,625,710
予備費支出	0	0
当期資金収支差額合計	6,920,279	△ 27,695,502
前期末支払資金残高	1,251,549,678	240,677,742
当期末支払資金残高	1,258,469,957	212,982,240

社会福祉法人 恒徳会 合算事業活動計算書

令和3年4月1日～令和4年3月31日

勘定科目	法人合算	恒幸園拠点区分
介護保険事業収益	378,753,578	378,753,578
就労支援事業収益	14,061,656	0
障害福祉サービス等事業収益	801,679,159	0
経常経費寄付金収益	2,550,000	0
経常経費補助金収益	0	0
その他の収益	0	0
サービス活動収益計	1,197,044,393	378,753,578
人件費	839,324,069	282,233,707
事業費	146,581,643	48,449,539
事務費	135,976,750	44,131,290
就労支援事業費用	13,936,685	0
利用者負担軽減額	0	0
減価償却費	89,961,898	32,571,315
国庫補助金等特別積立金取崩額	△ 31,482,737	△ 6,867,720
その他の費用	52,900	0
サービス活動費用計	1,194,351,208	400,518,131
サービス活動増減差額	2,693,185	△ 21,764,553
借入金利息補助金収益	300,000	300,000
受取利息配当金収益	563,084	188,390
その他のサービス活動外収益	10,521,036	1,786,470
サービス活動外収益計	11,384,120	2,274,860
支払利息	713,700	713,700
その他のサービス活動外費用	10,381,750	2,644,000
サービス活動外費用計	11,095,450	3,357,700
サービス活動外増減差額	288,670	△ 1,082,840
経常増減差額	2,981,855	△ 22,847,393
施設整備等補助金収益	0	0
拠点区分間繰入金収益	0	0
固定資産受増額	0	0
固定資産売却益	0	0
その他の特別収益	52,900	0
特別収益計	52,900	0
基本金組入額	0	0
固定資産売却損・処分損	110,899	0
国庫補助金等特別積立金積立額	0	0
拠点区分間繰入金費用	0	0
その他の特別損失	0	0
特別費用計	110,899	0
特別増減差額	△ 57,999	0
当期活動増減差額	2,923,856	△ 22,847,393
前期繰越活動増減差額	1,761,696,567	546,086,856
当期末繰越活動増減差額	1,764,620,423	523,239,463
基本金取崩額	0	0
その他の積立金取崩額	0	0
その他の積立金積立額	5,500,000	0
次期繰越活動増減差額	1,759,120,423	523,239,463

社会福祉法人 恒徳会 合算貸借対照表

令和5年3月31日現在

資産の部

科目	法人合算	恒幸園拠点区分
流動資産	1,224,662,837	130,335,077
基本財産	1,080,886,323	535,435,157
その他の固定資産	161,098,550	42,877,025
資産の部合計	2,466,647,710	708,647,259

負債の部

科目	法人合算	恒幸園拠点区分
流動負債	84,370,831	25,986,129
固定負債	89,118,696	26,337,204
負債の部合計	173,489,527	52,323,333
基本金	210,745,297	78,087,000
国庫補助金等特別積立金	344,626,761	130,453,093
その他の積立金	19,500,000	0
次期繰越活動収支差額	1,718,286,125	447,783,833
純財産の部合計	2,293,158,183	656,323,926
負債及び純財産の部合計	2,466,647,710	708,647,259

社会福祉法人 恒徳会 合算資金収支計算書

令和4年4月1日～令和5年3月31日

勘定科目	法人合算	恒幸園拠点区分
介護保険事業収入	328,068,293	328,068,293
就労支援事業収入	13,424,152	0
障害福祉サービス等事業収入	802,223,558	0
借入金利息補助金収入	100,000	100,000
経常経費寄付金収入	1,550,000	0
経常経費補助金収入	0	0
受取利息配当金収入	458,536	148,860
その他の収入	7,580,666	1,625,284
事業活動収入計	1,153,405,205	329,942,437
人件費支出	818,372,397	283,615,309
事業費支出	157,510,459	52,437,446
事務費支出	135,914,930	40,588,016
就労支援事業支出	13,697,549	0
支払利息支出	356,850	356,850
その他の支出	10,121,360	2,427,070
事業活動支出計	1,135,973,545	379,424,691
事業活動資金収支差額	17,431,660	△ 49,482,254
施設整備等補助金収入	0	0
施設整備等寄付金収入	0	0
設備資金借入金収入	0	0
固定資産売却収入	0	0
その他の施設整備等による収入	0	0
施設整備等収入計	0	0
設備資金借入金現金償還金支出	27,450,000	27,450,000
固定資産取得支出	37,071,769	8,294,480
固定資産除却・廃棄支出	0	0
ファイナンス・リース債務の返済支出	10,722,876	2,838,144
その他の施設整備等による支出	0	0
施設整備等支出計	75,244,645	38,582,624
施設整備等資金収支差額	△ 75,244,645	△ 38,582,624
長期運営資金借入金収入	0	0
拠点区分間繰入金収入	0	0
積立資産取崩収入	3,336,860	376,130
その他の活動による収入	0	0
その他の活動収入計	3,336,860	376,130
長期貸付金支出	0	0
拠点区分間繰入金支出	0	0
積立資産支出	5,174,590	1,730,400
その他の活動による支出	0	0
その他の活動支出計	5,174,590	1,730,400
その他の活動資金収支差額	△ 1,837,730	△ 1,354,270
予備費支出	0	0
当期資金収支差額合計	△ 59,650,715	△ 89,419,148
前期末支払資金残高	1,258,469,957	212,982,240
当期末支払資金残高	1,198,819,242	123,563,092

社会福祉法人 恒徳会 合算事業活動計算書

令和4年4月1日～令和5年3月31日

勘定科目	法人合算	恒幸園拠点区分
介護保険事業収益	328,068,293	328,068,293
就労支援事業収益	13,424,152	0
障害福祉サービス等事業収益	802,223,558	0
経常経費寄付金収益	1,550,000	0
経常経費補助金収益	0	0
その他の収益	0	0
サービス活動収益計	1,145,266,003	328,068,293
人件費	820,210,127	284,969,579
事業費	157,510,459	52,437,446
事務費	135,914,930	40,588,016
就労支援事業費用	13,697,549	0
利用者負担軽減額	0	0
減価償却費	87,636,604	31,486,826
国庫補助金等特別積立金取崩額	△ 31,468,200	△ 6,867,720
その他の費用	0	0
サービス活動費用計	1,183,501,469	402,614,147
サービス活動増減差額	△ 38,235,466	△ 74,545,854
借入金利息補助金収益	100,000	100,000
受取利息配当金収益	458,536	148,860
その他のサービス活動外収益	7,580,666	1,625,284
サービス活動外収益計	8,139,202	1,874,144
支払利息	356,850	356,850
その他のサービス活動外費用	10,121,360	2,427,070
サービス活動外費用計	10,478,210	2,783,920
サービス活動外増減差額	△ 2,339,008	△ 909,776
経常増減差額	△ 40,574,474	△ 75,455,630
施設整備等補助金収益	0	0
拠点区分間繰入金収益	0	0
固定資産受増額	0	0
固定資産売却益	0	0
その他の特別収益	0	0
特別収益計	0	0
基本金組入額	0	0
固定資産売却損・処分損	259,824	0
国庫補助金等特別積立金積立額	0	0
拠点区分間繰入金費用	0	0
その他の特別損失	0	0
特別費用計	259,824	0
特別増減差額	△ 259,824	0
当期活動増減差額	△ 40,834,298	△ 75,455,630
前期繰越活動増減差額	1,759,120,423	523,239,463
当期末繰越活動増減差額	1,718,286,125	447,783,833
基本金取崩額	0	0
その他の積立金取崩額	0	0
その他の積立金積立額	0	0
次期繰越活動増減差額	1,718,286,125	447,783,833

利用者様に寄り添って

医務・看護課

看護主任 小野塚 真弓



行動制限の無い社会で、新型コロナウイルス感染症と共存した生活が必要となって来ています。感染しない・施設に持ち込まない事を考慮した対応を職員一丸となつて行い、それぞれが維持出来るよう日々職員への予防対策、健康管理の指導、ご利用者様の健康管理、早期発見、早期治療に努めたいと思います。

また、新型コロナウイルス感染症の位置づけが二類から五類へと移行しました。面会や行事等の対応を施設全体として考えて、相手の立場に立ち、ご利用者様に寄り添ったケアを提供できるよう心がけたいと思います。

心の栄養

栄養課

栄養士 山口 絵美



「目には青葉 山ほととぎす 初鰹」
季節を感じ、旬の食材を食べると心がウキウキします。恒幸園の窓からは、つくばの山並みや四季の花・木々の緑・鳥のさえずりが感じられ、ご利用者様も季節を感じていらつしやるのではないのでしょうか。

また、食事では、旬の食材や行事食で季節を感じ、美味しく喜ばれ、栄養のバランスのとれた食事の提供を心掛けております。まだ不安があるコロナ禍の生活ですが、日々の生活や食事を通し、心の栄養の補給に努めていきたいと思ひます。

新入職員紹介

栄養課

栄養士 古橋 美由紀



四月より、協和ヘルシーセンターから異動して参りました。

食事は栄養を摂取するだけでなく、日常において楽しみの一つであり、心身ともに安定した生活を送る為にとても大切な事です。

恒幸園にきて、新たに学ぶ事が多く、戸惑う事もありますが、自分がこれまで学んできた事を活かし、利用者様においしくて安全な食事を提供するために日々努力していきたいです。



編集後記

世の中の騒ぎなど気にも留めず、花は咲き、木々は緑を深めていく季節です。コロナの扱いは五類に変わりましたが、恒幸園ではご利用者様の安全を第一に考え、感染対策を継続してまいります。その中でも、行事を再開するなど徐々にではありますがご利用者の皆様の生活を張りのあるものにしていきたいと思っております。

(上野公一)